热招项目之五| 企业风险管理与内部控制实践培训班

近年来，国务院国资委发布了《关于开展对标世界一流管理提升行动的通知》，进一步推动国有企业加强管理体系和管理能力建设，加快培育具有全球竞争力的世界一流企业。在国际形势转变、改革深化和新技术频繁革新的背景下，山东大学人文社科青岛研究院帮助国有企业实现“强内控、防风险、促合规”的管控目标,并形成全面、全员、全过程、全体系的风险防控机制，以应对外部环境变化。

**培训对象：**

董事长、总经理、副总经理等企业中高管，风险管理部、内控部、内审部、财务部、纪检、董办、监事会等工作人员

**培训内容：**

**01风控体系监管政策演变与解读**

1.内控、风险管理、合规监管政策；

2.三位一体体系融合；

3.COSO内控与风险管理框架；

4.中国企业内部控制规范体系修订完善研究。

**02内控体系建设与优化**

1.内控管理基础知识分享；

2.内控体系建设方法论与实施思路；

3.企业流程优化与流程提升；

4.中国IPO内控监管政策与内控关注点解读；

5.上市公司监管处罚重点与典型案例。

**03全面风险管理体系**

1.风险变革最新趋势；

2.风险管理体系搭建方法论；

3.风险管理体系建设实操；

4.风险管理体系建设案例与常见问题分析。

**04练好三项内功，迈向世界一流风险管理**

1.国内外宏观经济形势对企业风险管理工作带来的挑战；

2.风险管理工作的主要趋势；

3.练好内功之一：完善梯队建设，构建世界一流风险管理队伍；

4.练好内功之二：从风险管理数字化到构建可信数字化企业；

5.练好内功之三：聚焦境外风险管理体系，分类、分级开展境外风险防控。

**05合规体系建设**

1.大合规体系建设发展；

2.大合规法规政策解读；

3.大合规体系建设框架；

4.大合规体系建设实操（含合规审查、合规评审与考核、合规审计等）；

5.上市公司监管处罚重点与典型案例分析。

**06风控信息化与智慧风控体系建设**

1.数字化时代下的风控体系建设趋势；

2.风控信息化体系规划；

3.风控信息化实施思路与案例；

4.智慧风控与业务融合。

**07解读某国有集团风控体系建设暨对标一流风险管理实践**

1.流程、内控、风险三道防线体系建设；

2.风控体系框架全景图展示；

3.简单务实的风控运作机制。

**课程亮点：**

1.风控目标解读；

2.风控洞察、风险识别与评估、风险应对、风险监测与报告；

3.风险与内控联动运作机制；

4.多层面、多维度、深入业务细胞的内控组织设计及运作协同；

5.第二道防线体系新亮点。

**联系方式：**

山东大学人文社科青岛研究院

迟老师：15069182112

李老师：18100381823